

東日新聞

TONICHI NEWS

発行者／東海日日新聞社 <http://www.tonichi.net>
〒440-0874 愛知県豊橋市東山50番地 TEL.0532-53-2800 FAX.0532-53-7222 E-mail:post@tonichi.net

地域を笑顔に

1-3 Shine
～まち・ひと・みらい～

このまちに住む個性豊かな人にスポット。今週は株式会社共栄社 取締役社長・林雅巳さん×本社社長・白井 収(聞き手)



東和ハウジング
企画・設計・施工・賃貸管理
豊橋市藤沢町128
☎(0532) 45-7151代



北脇保之氏



藤川優里さん



根本幸典氏



神野吾郎氏

豊川流域軸に東三河は一つ

JC パネラーに北脇氏ら

豊橋青年会議所(略称豊橋JC、林 雅巳理事長)は14日午後2時から豊橋市公会堂で、「とよがわーるど2010」を開く。豊川(とよがわ)流域圏を軸に「東三河はひとつ」

を考えるもので、パネラーに前浜松市長・北脇保之氏、青森県八戸市議会議長・藤川優里さん、地元からは豊橋市議・根本幸典氏、サライコーボレーショ社長・神野吾郎氏

を迎え、ディスカッションする。東海日日新聞社など後援。豊橋JCは、まちづくり、人づくりの活動を展開しているが、その一環として広域的な観点からのまちづくりとして豊川流域圏を軸に、東三河の連携について考えていく。今年9月には、地域住民の意識を知る3万人アンケートを実施した。「とよがわーるど2010」では、東三河がひとつになり、発展するためにどうしたらいいかについて、意見交換する。パネリストは、外部から浜松市



株式会社共栄社 取締役社長 林 雅巳さん

Shine
～まち・ひと・みらい～

次世代のために製品力を高める それが、自分の役割

アメリカのゴルフ場のグリーンキーパーの間で注目されている芝刈り機に日本製品がある。豊川に本社をもつ株式会社共栄社の芝刈り機である。共栄社は、業務用芝・草刈り機のトップメーカーで、ここ数年、海外へと市場を広げている。家庭用芝刈り機も扱っており、オンラインショップで販売。いいものが欲しいというニーズに応え、その人気は高い。その会社の取締役社長が林雅巳氏だ。3代目として会社を引き継いでから29年が過ぎたという。共栄社に入る前は弁護士であった。7年間、独立開業していた林氏は、先代に請われて昭和55年に取締役総務部長として迎えられ、2年後に、社長に就任した。就任直後、林氏は、まず社内の改革に挑み、結果を出した。そして今年、創業100周年を迎え、新たな目標を掲げた。林氏の目は、世界に向いている。(2面へ続く)

今週のインタビュー

まちの輝きは人がつくる。ひとが輝けばまちも輝く。まちの輪郭をつくるのは、建物だけでなく、そこに住む人であったり、昔から息づく伝統・文化だったり。大手＆老舗企業で活躍する物産部長から、まちの未来を担う若手経営陣、まちを愛するアーティスト、まちのシーンをいろいろ飲食店オーナーまで、さまざまな人々がこのまちをつくりあげている。輝く人がいるからまちも輝く。今週のインタビューは本社社長・白井 収。

直火ふらは、
直火にかなわない。

電気炊飯器の多くが目指しているのが「直火炊きごはんの味」。それは直火炊きしか生み出すことのできない、おいしさの証明なのかもしれません。

ボタンひとつで直火炊きができる、
自動炊飯機能。

ごはんを直火炊きしたいけれど、ガス炊飯器を持っていない。そんな時は、SIセンサーコンロの自動炊飯機能がおすすめ！ボタンひとつで最適な火加減を自動的に調整・消火。おいしい直火炊きのごはんが、カンタンにお楽しみいただけます。

ガスVS電気比較体験会

ガスコンロの燃焼を体験しながら、電気との違いを知る！
日時 ①10:30～ ②13:30～
③15:30～
会場 〇サーラプラザ豊橋 水曜定休
参加費 無料 要予約

比較体験会のご予約・お問い合わせ

SALAサーラプラザ豊橋
〒441-8021 豊橋市白河町100
☎0120-203-502 www.sala-plaza.jp
営業時間 10:00～20:00 水曜定休





弁護士から社長に 改革に10年かけた

「100周年と伺いました社長は何か代目ですか」

3代目です。私は、大学で法学を学び、卒業後は弁護士の道に進みました。妻が前社長の娘だったのでも、いずれは弁護士をやめ、義父の後を継がなければならぬだろうと思っていました。

会社に入ったのは昭和55年で、そのころはまだ弁護士の仕事をしていたが、取締役総務部長として会社の仕事にもかわり始めました。2年後に義父が亡くなりまして、弁護士

として受けていた事件の処理も抱えながら、前社長の仕事を継ぎ、57年に社長に就任しました。

【社長になって最初にしたことは】

私が引き継いだ時点で、歴史のある会社でありながら、風通しの悪い会社でした。その辺を改革しようと考え、会議で情報を共有することや、社内報を発行して社員にも必要な情報を流すようにしました。こうしたことにより、少しずつ風通しがよくなり、その後の会社の発展につながる基盤がで

きた。【当時、業界的にはどんな時代でしたか】

世界同時不況といわれていた時代でしたが、そのころから国内のゴルフ場は少しずつ増え出し始めておりました。芝刈り機関係においては、アメリカ製品が先導し、日本のメーカーは、追いつけ追いつけの時代でした。

当社の品ぞろえもまだ不十分で、小型・中型は評判が良かったのですが、大型関係はアメリカ製がリードしている状態であり、製造メーカ

ーとして飛躍していくためには、大型機で対抗していかなければならぬと、ときに来

ていました。【そのためにされたこと】

フロントモアと言いつつ、タイヤで芝生を踏む前に刈るタイプの開発に力を入れました。また、そのころの芝刈り機は、鉄の塊のような機械で、見



栄えが悪かったもので、すからデザインを良くすることに力を入れました。なんとだんだんと10年ぐらにかかりました。

芝刈り機の海外市場へ進出

【価格面での対策は】

昭和60年からの急激な円高で、アメリカのメーカーと競争していくためには、もっと価格を下げなければいけない、それにどうしたらいいかと考え、会社の中にムダが多いことに気づきました。ム

ダをなくして結果的にコストを抑えて行く、そこから取り組んでいきました。

【海外展開の必然性は】

アメリカ市場では、3大メーカーが販売網を握っていますが、ゴルフ場が1万4000コース程もありましたので、無名ブランドではあるがそこに売り込んでいくと頑張りました。

今年2月、サンディエゴで行われた展示会で、アメリカ市場でも認知されたという手ごたえを感じました。

【海外展開の必然性は】

アメリカ市場では、3大メーカーが販売網を握っていますが、ゴルフ場が1万4000コース程もありましたので、無名ブランドではあるがそこに売り込んでいくと頑張りました。

今年2月、サンディエゴで行われた展示会で、アメリカ市場でも認知されたという手ごたえを感じました。

◎フランスの年金改革

アラブ・ニュース(サウジアラビア) 10月23日

欧州の各国政府は人口の高齢化と年金支給のための財源の減少という2つの問題に直面している。諸政府が決めた解決策は、長生きすれば、それだけ長く働くべきだとの原則に沿って年金支給年齢を引き上げることだった。しかし、欧州の大半の国で人々はこの改革の受け入れを嫌がり、フランス人は抵抗している。サルコジ大統領の年金改革に反対する労働者や学生らのストは、国の機能をほぼマヒさせた。世論調査はストへの支持が高いことを示している。

これは、まさにサルコジ大統領が楽しんでいる、ある種の戦いである。さらに、彼が戦い続けるなら、彼が負けるとは思われない。彼はほとんどのカードを手に入れている。なぜなら、彼は人気がないかもしれないけれど、フランス人には彼よりもっと嫌いなものがあるからだ。長引く街頭でのぶつかり合いはもちろん、デモも嫌いだ。公共交通が止まることや、停電とガソリンの売り切れも大嫌いだ。

最も重要なのは、フランス人が自らの政治制度を最も高く評価していることだ。選挙で選んだ代表がひとたび法案を通過させば、大衆の抗議活動によってそれが撤回されるのが嫌いだ。それは政治システム全体を弱くするからだ。年金支給年齢の引き上げは不愉快だけれど、いったん法律になれば、街頭からの挑戦を受け入れないだろう。今は1968年ではないのだ。国民は問題が別の方

法で解決されることを望んではいないが、そうはならないことや、フランスも、他の欧州諸国が飲み込まなければならぬ苦い薬を回避できる財政状況にはないことを知っている。

それが労働者を窮地に追い込み、サルコジ大統領には切り札になる。サルコジ氏や与党が頑張り通せるわけだ。この数日のうちに年金改革法が通れば、労働者の街頭行動は、特にそれが暴力的になれば、デモやストの参加者は法律も民主主義制度も尊重していないというメッセージを送ることになる。

サルコジ氏にとって現時点で自身の計画を変更しない個人的理由がある。スト参加者の要求に屈し、年金改革をやめれば、信頼できない人間と見られるだろう。わずか19カ月先の大統領選で再選のチャンスを失うだろう。逆に言えば、フランス人は強い大統領を称賛する。もし、彼がこの戦いに勝てば、彼の立場は一段と強固になる。彼は、ずっと強い立場で選挙に臨むことになる。彼は、労働者の力をとうとう手放した「フランスのサッチャー」と見られるだろう。

その理由だけでも、それが彼の本性であるにしても、彼は譲歩しないだろう。譲歩すれば、すべてを失い、強硬姿勢をとれば、すべてを得られるのだ。

世界の論説から

世界の各紙から届けられる論説の中から、気になる話題をピックアップして全文を掲載。その他、各紙の主要ヘッドラインを羅列。

- | | |
|--|--|
| ◎救いが無い経済民族主義
ベルリナー・ツァイトゥング(独)……10月18日 | ◎生物多様性の保全には資金も必要
ガーディアン(英)……10月20日 |
| ◎女性たちの同じ闘い
ルモンド(仏)……10月18日 | ◎「習近平時代」の中国を動かす戦略を探れ
朝鮮日報(韓国)……10月20日 |
| ◎時宜を得たノーベル平和賞の決定
ワシントン・ポスト(米)……10月19日 | ◎米国の住宅差し押さえと民主党
フィナンシャル・タイムズ(英)……10月21日 |
| ◎多文化主義の間違い
デーリー・テレグラフ(英)……10月19日 | ◎希望なき米中間選挙
ガーディアン(英)……10月22日 |
| ◎テロを擁護する国際機関
モスクワ・タイムズ(ロシア)……10月20日 | ◎西側は希土製の売却を中国に強制するな
環球時報(中国)……10月22日 |
| ◎中国が習近平時代に直面する課題
京華新聞(韓国)……10月20日 | ◎3回目の核実験阻止は中国の責任
朝鮮日報(韓国)……10月22日 |

世界の論説が毎日届く! 定期配信のご案内

「各紙の論説をタイムリーにすべて読みたい」という方へ。本紙で紹介しているのは世界各紙の論説のほんの一部ですが、希望者には、各紙の論説を毎日ネット配信しています。定期配信ご希望の方は東海日日新聞社までお申し込みください。

■定期配信料 月額45,000円(税別)
TEL. 0532-53-2800(午前9時～午後5時) E-mail/post@tonichi.net



【望んでいる人材はありますか】
輸出が増えていると思われ、海外に対応出来る社員

【望んでいる人材はありますか】
輸出が増えていると思われ、海外に対応出来る社員
です。それと、販売すればアフターサービスが必要ですから、それに十分応えられ人材ですね。そういう社員を、時間をかけて育てていきたいと考えています。

【ネットショップが好評だと言いますが】
業務用芝刈り機の延長線上で家庭用の芝刈り機も出しています。ネットショップを立ち上げる前までは、ものはいくらでも高かったのですが、コスト的に合わないのではと、とわなっていました。ところが若い社員たちが、少々高くても良いものが欲しいと考

【創業100周年を迎え、これから何をしたいか】
会社のこと、十分に知らないうちに社
長になりましたが、社員みんなの協力によって戸惑うこともなく、ここまで来しました。今後ますます厳しくなるであろう世界の競争の中で勝ち抜いていくには、ものづくりの方も変えて行かなくてはなりません。長い目で見たとき、今後どこで製造するか、そのめどを立てるまでが私の役目かなと思っています。

【創業100周年を迎え、これから何をしたいか】
会社のこと、十分に知らないうちに社
長になりましたが、社員みんなの協力によって戸惑うこともなく、ここまで来しました。今後ますます厳しくなるであろう世界の競争の中で勝ち抜いていくには、ものづくりの方も変えて行かなくてはなりません。長い目で見たとき、今後どこで製造するか、そのめどを立てるまでが私の役目かなと思っています。

【創業100周年を迎え、これから何をしたいか】
会社のこと、十分に知らないうちに社
長になりましたが、社員みんなの協力によって戸惑うこともなく、ここまで来しました。今後ますます厳しくなるであろう世界の競争の中で勝ち抜いていくには、ものづくりの方も変えて行かなくてはなりません。長い目で見たとき、今後どこで製造するか、そのめどを立てるまでが私の役目かなと思っています。

お客さまのためのものづくり続ける

【その確信の結果は】
今年の9月ごろの話ですが、全米でも名高いロサンゼルス・カンタリークラブさん(36ホール)が大型芝刈り機8台、歩行型グリーン刈り機10台、歩行型ディーゼルエンジン刈り機8台を購入してくれました。その後さらに歩行型グリーン刈り機5台の追加購入もしてくれました。ロサンゼルス・カンタリークラブはビッグネームです。それと、販売すればアフターサービスが必要ですから、それに十分応えられ人材ですね。そういう社員を、時間をかけて育てていきたいと考えています。

【その確信の結果は】
今年の9月ごろの話ですが、全米でも名高いロサンゼルス・カンタリークラブさん(36ホール)が大型芝刈り機8台、歩行型グリーン刈り機10台、歩行型ディーゼルエンジン刈り機8台を購入してくれました。その後さらに歩行型グリーン刈り機5台の追加購入もしてくれました。ロサンゼルス・カンタリークラブはビッグネームです。それと、販売すればアフターサービスが必要ですから、それに十分応えられ人材ですね。そういう社員を、時間をかけて育てていきたいと考えています。

【その確信の結果は】
今年の9月ごろの話ですが、全米でも名高いロサンゼルス・カンタリークラブさん(36ホール)が大型芝刈り機8台、歩行型グリーン刈り機10台、歩行型ディーゼルエンジン刈り機8台を購入してくれました。その後さらに歩行型グリーン刈り機5台の追加購入もしてくれました。ロサンゼルス・カンタリークラブはビッグネームです。それと、販売すればアフターサービスが必要ですから、それに十分応えられ人材ですね。そういう社員を、時間をかけて育てていきたいと考えています。

【その確信の結果は】
今年の9月ごろの話ですが、全米でも名高いロサンゼルス・カンタリークラブさん(36ホール)が大型芝刈り機8台、歩行型グリーン刈り機10台、歩行型ディーゼルエンジン刈り機8台を購入してくれました。その後さらに歩行型グリーン刈り機5台の追加購入もしてくれました。ロサンゼルス・カンタリークラブはビッグネームです。それと、販売すればアフターサービスが必要ですから、それに十分応えられ人材ですね。そういう社員を、時間をかけて育てていきたいと考えています。

【その確信の結果は】
今年の9月ごろの話ですが、全米でも名高いロサンゼルス・カンタリークラブさん(36ホール)が大型芝刈り機8台、歩行型グリーン刈り機10台、歩行型ディーゼルエンジン刈り機8台を購入してくれました。その後さらに歩行型グリーン刈り機5台の追加購入もしてくれました。ロサンゼルス・カンタリークラブはビッグネームです。それと、販売すればアフターサービスが必要ですから、それに十分応えられ人材ですね。そういう社員を、時間をかけて育てていきたいと考えています。

【その確信の結果は】
今年の9月ごろの話ですが、全米でも名高いロサンゼルス・カンタリークラブさん(36ホール)が大型芝刈り機8台、歩行型グリーン刈り機10台、歩行型ディーゼルエンジン刈り機8台を購入してくれました。その後さらに歩行型グリーン刈り機5台の追加購入もしてくれました。ロサンゼルス・カンタリークラブはビッグネームです。それと、販売すればアフターサービスが必要ですから、それに十分応えられ人材ですね。そういう社員を、時間をかけて育てていきたいと考えています。



プロフィール
Eiji Hayashi

◆林雅巳(はやしま さみ)
◇1943年、豊川市音羽町生まれ。立命館大学法学部卒業後、弁護士になり、昭和48年から7年間、独立開業。昭和55年に株式会社共栄社の取締役総務部長になり、2年後、3代目取締役社長になる。社内の改革を手始めに、国内から海外へと市場を広げ、共栄社ブランド(Baronesse)の認知度を高めるために力を注いでいる。

◎英国の国防力削減

フィナンシャル・タイムズ(英)
10月20日

英政府が12年ぶりに着手した「戦略防衛見直し」は、猛スピードで進められた上、費用削減をめぐる軍内部の争いもあって、困難で痛みを伴う作業となった。したがって、結果が不満足な妥協と受け止められるのは必至だろう。例えば、対ソ連防衛のために設計された重装甲兵器のほとんどを退役させるなど軍の構造には変化があったものの、海賊やテロ、サイバー戦争など新たな脅威に包括的に取り組む努力は見られなかった。全般的に言えば、軍はより少ない人的・物的資源で従来と同じ任務を遂行し続けなければならない。

キャメロン首相が19日に議会で指摘したように、こうした事態には現在の連立与党だけに責任があるのではない、前労働党政権の軍の管理・運営について歴史は厳しい審判を下すだろう。ブレア元首相、ブラウン前首相とも、十分な資金を与えずに軍に対して大きな要求を行った。労働党政権は支払いに十分な資金を準備することなく、高価な防衛システムを発注する大膽な賭けを重ね、それが現在の国防費の逼迫につながった。

現政権は、前政権が残した混乱の洗い直しを迫られ、それが改革の熱意を鈍らせた。調達契約の一部は放棄され、核ミサイル「トライデント」搭載の潜水艦の更新は延期されたものの、2隻の巨大空母建造の契約は履行しなければならず、今後の国防費に大きな負担となる。他方、アフガニスタンでの戦

争継続のために、陸軍の大規模な見直しは2015年まで行われず、老朽化したトルネード戦闘機も退役を免れた。

サイバー戦争、特殊部隊などを除き、国防費削減はまんべんなく少しずつ削るやり方で行われた。海軍の水上艦隊は再び削減され、世界のシーレーンを警戒するフリゲート艦は一層少なくなる。

ただ、キャメロン首相が大ナタを振るうのを手控えたために、軍の苦悩は限定的なものとなった。英国の国内総生産(GDP)に占める国防費の割合は、軍事大国であり続けるために必要と見なされている2%を割り込むことはないだろう。

今回の見直しは、英国が必要とする軍事力の新たなモデルを示しはしなかった。このため、多くの困難な選択は2015年の次期見直しまで先送りされた。次期見直しは今回と同様に痛みを伴い、困難なものとなりそうだ。

◎公正保つ英財政再建策

ルモンド(仏)
10月22日

英国民がこの春、「ニューレーバー」を政権から追い出したのは右回りのためであり、もっと左に行くためではなかった。キャメロン首相が率いる保守・自由民主同盟連立内閣は、その約束を守る。

同内閣はこの国のパブの常連が皆逃げ出すような苦いカクテルを発表した。欧州主要国の中で最も高率の財政赤字と債務とに振り回されていく、国民生活に占める国家の規模を、下方に計算し直すための歳出削減と増税との綱合である。

目的は2014~15年までの緊縮療法により、現在、国内総生産(GDP)比11%の財政赤字(フランスは8.5%)を、1.1%に減らすことだ。

厳密な意味での福祉国家といえる最も恵まれない層への社会的給付は、10%以上減る。被害を免れるのは教育と保健衛生の2部門。失業中や長期の病人を抱える家庭は頼みの綱に痛手を受ける。

外務から内務まで、有力な省は20ないし30%減の予算で暮らすことを習得しなければならぬ。公務員は全体で15年までに50万人余が減る。さらに、年金の支給開始年齢は20年までに66歳に引き上げられる。

これらの歳出削減に増税が相伴う。キャメロン氏が自身のブランドを強いるのはそこだ。彼は公正であろうとする。増税の的となるのは高所得者である(仏保守にはそれだけの勇気がな

い)。

社会的経費の削減は給付に累進性を導入、中間層はひどい目に遭う(仏社会党にそのような勇気はない)。それは最も恵まれない層を保護するためだ。仏与党・国民運動連合(UMP)、社会党の専門家たちは大至急、高速鉄道TGVに乗ってロンドンへ行ってみるとよい。TGVのストがなければだが…。

多くの専門家は納得していない。オズボーン財務相提出の予算計画は確かに市場を喜ばせ、英政府に削減で債務を償還することを可能とさせるだろうとは言う。だが彼らが恐れるのは、景況に影響を及ぼし、景気回復を一層活力不足にするのではないかという点だ。

その点には、キャメロン氏の答えがある。いわく、「私は財政では保守派だが、通貨では積極派だ」。イングランド銀行は経済成長を支えるため、インフレリスクを冒しても通貨を増発するだろうということだ。

そこには景気刺激策としての新たな方針がある。財政規律と、通貨面の気前良さ。この治療薬の使用はもちろんユーロ圏外だからこそ、より容易だ。それには決意とともに、ある種の社会的配慮を保って投与される長所がある。